



Hogeschool Gent

feiten en trends

.....

BEZOEK ONZE WEBSITE!

De website www.hogent.be is dé informatiebron voor nieuws over de Hogeschool Gent. De site wordt voortdurend uitgebreid en geactualiseerd. U vindt er onder meer info over al onze opleidingen, een nieuwsrubriek en een agenda en u kunt er doorklikken naar de websites van de 13 departementen.

.....

DIENST COMMUNICATIE EN CULTUUR

Kortrijksesteenweg 14
BE-9000 Gent
T 09 243 33 33
E info@hogent.be
W www.hogent.be

.....

COLOFON

Redactie:

Cyr De Rycke

Vormgeving:

Signbox & Derks

Fotografie:

Luk Monsaert,

Kristien Buyse,

archief Hogeschool Gent

Druk:

Erasmus - Euroset

Datum:

juli 2009

Verantwoordelijke uitgever:

Johan Persyn

Dienst Communicatie en Cultuur

**De Hogeschool
Gent wil excelleren
in onderwijs,
onderzoek,
dienstverlening
en beoefening
van de kunsten.**

**Via de competentie
van haar medewerkers
en afgestudeerden
en de valorisatie
van haar onderzoek
wil de Hogeschool
Gent een kritische,
creatieve en open
maatschappij
bevorderen.**

Feiten & trends

STICHTINGSJAAR

>

1995

AANTAL DEPARTEMENTEN

>

13

ONDERZOEKSBUDGET

>

13 miljoen euro

STUDENTEN

>

15 500

ALUMNI

>

33 000

PERSONEEL

>

2 000

AUDITORIA

>

49

SPORTHAL

>

3 000 m²

CAMPUSSEN

>

8

BACHELOROPLEIDINGEN

>

36

MASTEROPLEIDINGEN

>

24

EUROPESE PARTNERSCHAPPEN

>

250

VOORWOORD

Het hoger onderwijs in Vlaanderen is de voorbije decennia, jaren en maanden ingrijpend veranderd. Het ziet er bovendien naar uit dat er ons in de komende jaren nog heel wat veranderingen te wachten staan. In haar strategische opties voor 2008-2013 heeft de Hogeschool Gent een fundamentele keuze gemaakt voor de toekomst, in het licht van de herstructurering van het hoger onderwijs. Een volledige integratie met de Universiteit Gent lijkt ons daarbij de meest logische keuze. De maatschappelijke opdracht en de aandacht voor het belang van de student moeten daarbij uiteraard centraal blijven staan.

De Hogeschool Gent profileert zich al jaren als sterke partner, niet alleen in Gent of in Vlaanderen, maar ook veel ruimer. Een goede samenwerking is dan ook van essentieel belang in een wereld die steeds meer geglobaliseerd wordt.

Dat de Hogeschool Gent op de goede weg is om al deze veranderingen tegemoet te treden, wordt bewezen door het steeds stijgende aantal inschrijvingen en de immer groeiende interesse van bedrijven en organisaties om samenwerkingsverbanden op te starten met de Hogeschool Gent. In het academiejaar 2007-2008 steeg de studentenpopulatie met bijna zes procent, waardoor de Hogeschool Gent met ruime voorsprong de grootste hogeschool van Vlaanderen blijft. Om die toestroom van studenten te kunnen opvangen, moesten er op het vlak van infrastructuur maatregelen worden getroffen, gebundeld in een masterplan voor de hele hogeschool.

Het masterplan van de Hogeschool Gent omvat een reeks infrastructuuringrepen die de efficiëntie en de werking van de hogeschool ten goede komt en de kwaliteit van het onderwijs, het onderzoek en de dienstverlening in grote mate verbetert.

Op het vlak van onderwijs heeft de Hogeschool Gent het voorbije academiejaar in het bijzonder aandacht besteed aan onderwijsontwikkeling en -vernieuwing. De uitvoering van de CDIO-principes (Conceive, Design, Implement, Operate) en het Centrum voor Ondernemen stimuleren de ondernemerszin en de creativiteit bij studenten ten volle.

In 2008 profileerde de Hogeschool Gent zich opnieuw als een kennisinstelling, waarbinnen onderzoek en dienstverlening een steeds belangrijkere rol spelen. Niet alleen de kwantiteit, maar ook en vooral de kwaliteit worden daarbij vooropgesteld. Het academiseringsproces van de academisch gerichte bacheloropleidingen is nog volop aan de gang, maar ook bij professioneel gerichte opleidingen betekent toegepast onderzoek een meerwaarde. Als we de groeiende rol van onderzoek en dienstverlening als onderwijsinstelling willen verankeren in onze activiteiten, zal hierin de komende jaren nog meer moeten worden geïnvesteerd. De oprichting van kenniscentra rond onderzoek zal daarvoor alvast de fundamenten vormen. Langs deze centra kan de traditionele kennisoverdracht via onderwijs en vorming optimaal bijdragen tot nieuwe kennis en wetenschappelijk onderzoek.

Kunst- en cultuureducatie hebben de voorbije jaren een steeds belangrijkere rol gespeeld binnen het Vlaamse hoger onderwijs. Ook de Hogeschool Gent investeert constant in haar artistieke toekomst. Infrastructuuruitbreidingen en samenwerkingsverbanden sporen studenten, docenten en onderzoekers aan om hun creativiteit nog meer de vrije loop te laten. Zij kunnen met hun verworven talenten naar buiten komen tijdens de vele tentoonstellingen, concerten en vertoningen die aan de Hogeschool Gent worden georganiseerd. Bovendien investeren de kunstdepartementen steeds meer in onderzoeksprojecten, waardoor ook de praktijk en de bijbehorende educatieve processen worden gestimuleerd.

Dr. Robert Hoogewijs

Algemeen directeur

Dr. Frans Verheeke

Voorzitter van de raad van bestuur





INHOUD

8	Organisatie
10	Onderwijs
14	Onderzoek
16	Personeel
18	Dienstverlening
22	Kunsten
26	Financieel beleid
30	Who's who?

**SAMENSTELLING
RAAD VAN BESTUUR**

Voorzitter

Frans Verheeke

Vertegenwoordigers

vroegere inrichtende machten

Christophe Peeters (*ondervoorzitter*)

Marie-Rose Bracke

Rudy Coddens

Geert De Soete

Peter Hertog

Patrick Pype

Peter Vandenaabeele

Alexander Vercamer

Vertegenwoordigers SERV

Luc Hertveldt

Mil Kooyman

Wim Geirnaerd

Vertegenwoordigers personeel

Anita Bernard

Lucas De Cocker

Wim De Temmerman

Jozef De Ridder

Christine Goethals

Jean-Claude Goyvaerts

Paul Van Assche

Hugo Uvin

Vertegenwoordigers studenten

Julie Van Den Broeck

Nick Van Overbeke

Ineke Willems (*tot 1 oktober 2008*)

Max Van Sande (*vanaf 15 oktober 2008*)

Algemeen directeur

Robert Hoogewijs

Commissaris van de Vlaamse regering

Paul Cottenie

Secretaris

Martine Caron

**SAMENSTELLING
BESTUURSCOLLEGE**

Voorzitter

Frans Verheeke

Algemeen directeur

Robert Hoogewijs

Leden

Patrick Pype (*ondervoorzitter*)

Jan Landuyt

Jos Terwecoren

Secretaris

Martine Caron

Organisatie

De Hogeschool Gent is een van de 22 Vlaamse hogescholen. Ze is in 1995 tot stand gekomen uit een fusie van dertien instellingen. In 2001 volgde een tweede fusie tussen de Hogeschool Gent en Mercator, de hogeschool van de provincie Oost-Vlaanderen.

De Hogeschool Gent trad op 29 april 2003 toe tot de 'Associatie Universiteit Gent', een van de vijf Vlaamse associatieverbanden tussen universiteiten en hogescholen. De Hogeschool Gent is een multisectorale instelling. Zij verenigt in zich de meest uiteenlopende domeinen van hoger onderwijs, gaande van industriële wetenschappen over de verzorgende sector tot kunstopleidingen.

De Hogeschool Gent bestaat uit dertien departementen, een Interdepartementaal Centrum voor Toegepast Onderzoek en Dienstverlening (CRO) en een reeks ondersteunende, uitvoerende of beleidsvoorbereidende diensten. Daarnaast werd er in het academiejaar 2007-2008 een Interdisciplinair Studiecentrum voor Kritiek en Actualiteit (ISKA) opgericht, dat via een aantal incentives de 'inkanteling' van de hogescholen in de universiteit op bescheiden wijze voorbereidt en illustreert.

De algemene leiding van de hogeschool wordt waargenomen door de raad van bestuur, de voorzitter van die raad, het bestuurscollege, de algemeen directeur en diens centrale administratie. De departementshoofden en departementsraden nemen de onderwijsorganisatie voor hun rekening.

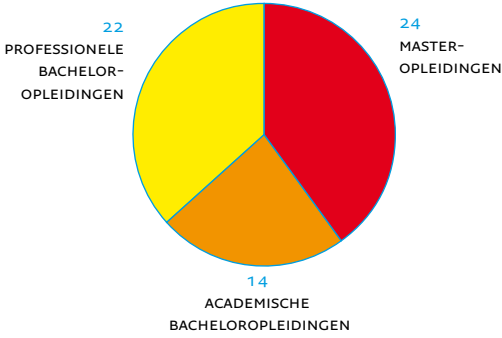
De onderzoeksraad van de Hogeschool Gent is een adviserend, beslissingsvoorbereidend orgaan dat toeziet op de optimale invulling van de decreetale opdrachten van onderzoek, dienstverlening en ontwikkeling van de kunsten. Het onderzoeksfonds moet helpen bij het voeren van een efficiënt en krachtig beleid inzake deze activiteiten. Het is een financieel instrument dat onafhankelijk is van extern subsidiërende instanties.

STUDENTENRAAD. De studentenparticipatie is in de Hogeschool Gent concreetiseerd in de Hogeschool Gent Studentenraad. Uit elk van de dertien departementen zit een student in die studentenraad. De studentenraad biedt naast haar eigen werking ook onderdak aan alle studenten uit de departementsraden en de opleidingscommissies, de participatiecommissie, de algemene vergadering van studentenvoorzieningen Sovoreg en de leden van de raad van bestuur.

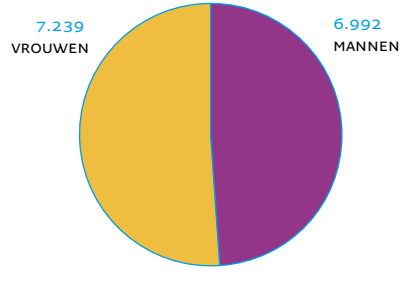
MASTERPLAN INFRASTRUCTUUR. Er dringt zich op de Hogeschool Gent al geruime tijd een infrastructuuruitbreiding op. De voorbije jaren is het studentenaantal immers gestaag blijven groeien. Op 29 oktober 2008 keurde de raad van bestuur daarom het masterplan infrastructuur goed. Dit plan legt de krachtlijnen vast voor de ontwikkeling van de Hogeschool Gent op het vlak van infrastructuur in de komende tien jaar.

In het masterplan wordt concreet vastgelegd dat het gebouwenpatrimonium met bijna een derde zal worden uitgebreid. Maar het plan beperkt zich niet tot een loutere uitbreiding. Naast de extra ruimte, wordt ook rekening gehouden met een duurzaam infrastructuurbeleid en renovaties.

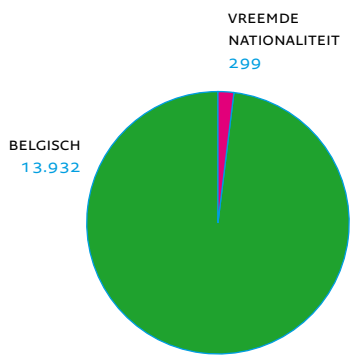
Een eerste stap in de uitvoering van het masterplan was de verhuizing van de centrale administratie naar één centraal adres op 1 december 2008.



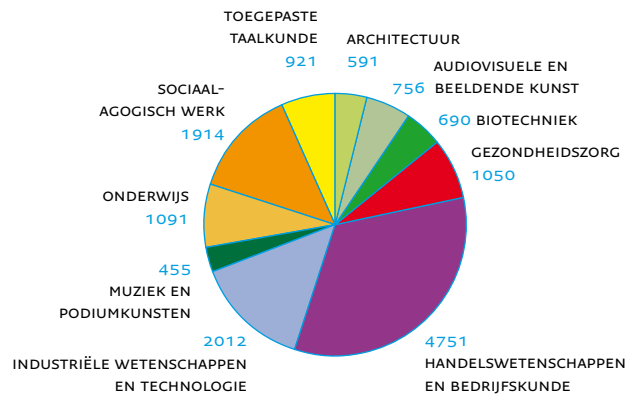
AANTAL BACHELORS/MASTERS



STUDENTENPOPULATIE NAAR GESLACHT

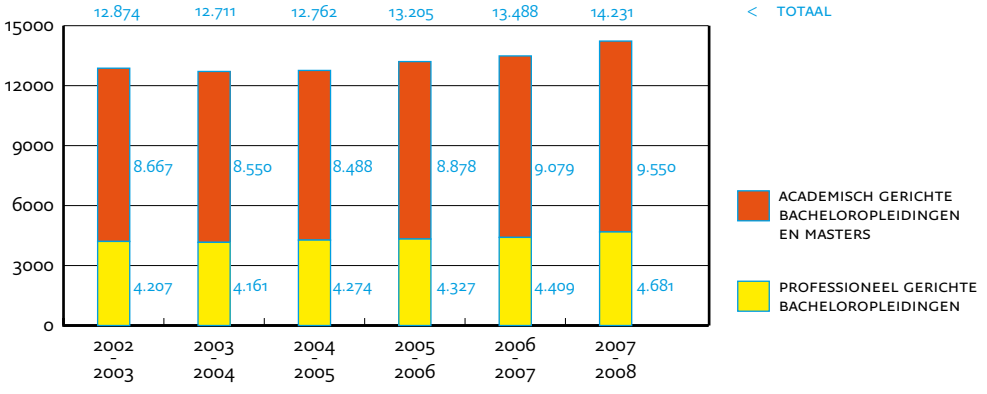


VERDELING STUDENTEN BELG EN VREEMDE



STUDENTENPOPULATIE PER STUDIEGEBIED

10



STUDENTENPOPULATIE

Onderwijs

1. OPLEIDINGSAANBOD

De Hogeschool Gent biedt 22 professionele bacheloropleidingen, 14 academische bacheloropleidingen en 24 masteropleidingen in diverse disciplines. Twee van de masteropleidingen verlopen in samenwerking met de partners van de Associatie Universiteit Gent. Daarnaast worden er ook 6 bachelor-na-bacheloropleidingen en 3 master-na-masteropleidingen gegeven en is er een reeks post-graduaten en navormingen. Het recentste opleidingsaanbod wordt gepubliceerd via www.hogent.be/studeren/opleidingen.

In 2007-2008 werden er drie vervolgopleidingen omgevormd:

- het vroegere postgraduaat fiscaliteit werd omgevormd tot de bachelor-na-bacheloropleiding toegepaste fiscaliteit
- de opleiding management en communicatie, die in 2006-2007 aangeboden werd als voortgezette opleiding, wordt vanaf 2007-2008 een master in de meertalige communicatie
- het postgraduaat social profit en publiek management wordt vanaf 2007-2008 volledig door Hogeschool Gent Handelswetenschappen en Bestuurskunde georganiseerd en niet langer in samenwerking met Hogeschool Gent Sociaal-Agogisch Werk en de Hogeschool West-Vlaanderen

Het aanbod postgraduaten werd tegenover vorig jaar uitgebreid met zes nieuwe postgraduaten:

- management en communicatie
- training en begeleiding van dieren in de hulpverlening
- tentoonstelling en beheer van actuele kunst
- conferentietolken
- Dutch & translation
- computer systems validation

2. STUDENTEN

Op 1 februari 2008 waren 14.231 studenten ingeschreven aan de Hogeschool Gent of 5,5 % meer dan in 2007. Dit betekent een toename voor de vierde keer op rij. De sterke stijging van het studentenaantal manifesteert zich zowel in de professioneel als in de academisch gerichte opleidingen: respectievelijk + 5,2 % en + 6,2 % ten opzichte van vorig jaar. Nog steeds ongeveer twee derden van onze studenten (67,1 %) volgen professioneel gerichte opleidingen.

STUDENT(E). Sinds 2004-2005 zijn er meer vrouwelijke dan mannelijke studenten in de Hogeschool Gent en die trend lijkt aan te houden: nu 50,9 % vrouwen tegenover 49,1 % mannen.

MEER VREEMDE NATIONALITEITEN. Het aantal studenten van vreemde nationaliteit neemt in 2007-2008 toe: 299 (of 2,1 % van de studentenbevolking) tegenover 264 (of 2,0 %) in 2006-2007. Het gaat in het afgelopen academiejaar om 57 nationaliteiten waaronder een groot aantal Nederlanders (108).

SPECTACULAIRE STUDENTENSTIJGINGEN. In de studiegebieden muziek en podiumkunsten, audiovisuele en beeldende kunst, gezondheidszorg, sociaal-agogisch werk en biotechniek tellen we één tot drie vierden meer studenten dan in 2002-2003. Vooral de opleidingen agro- en biotechnologie (+ 173,4 %), verpleegkunde brugprogramma (+ 100,0 %), biomedische laboratoriumtechnologie en voedings- en dieetkunde (+ 90,8 %), orthopedagogie (+ 86,6 %) en drama (+ 80,8 %) hebben bijgedragen tot deze groei.

DIVERSITEIT. In het kader van het diversiteitbeleid van de Hogeschool Gent staat nu ook voor de studenten een centrale ankerpersoon ter beschikking. Gezien de mogelijkheid tot bijkomende financiering via het Aanmoedigingsfonds, verbindt de Hogeschool Gent zich tot de realisatie van drie projecten. Eén daarvan betreft het vroegtijdig diagnosticeren en remediëren van taalproblemen, een beleidsspeerpunt voor de komende jaren in meerdere opleidingen. De projecten gingen van start begin academiejaar 2008-2009.

3. INTERNATIONALISERING

In 2007-2008 sloot de Hogeschool Gent 29 nieuwe bilaterale samenwerkingsakkoorden af met partnerinstellingen uit 13 Europese landen in het kader van het Europese Erasmusprogramma.

In totaal trokken 156 studenten in het kader van Erasmus naar het buitenland (tegenover 155 vorig jaar). Vooral meisjes blijken deel te nemen aan het Erasmusprogramma: 59 % van de uitgaande studenten en 66,9 % van de inkomende studenten zijn meisjes. Het aantal inkomende buitenlandse Erasmusstudenten daalt van 206 in 2006-2007 naar 172 in 2007-2008.



4. ONDERWIJSONTWIKKELINGEN

De Hogeschool Gent hecht veel belang aan haar kwaliteitszorgsysteem en probeert voortdurend te innoveren. In het kader van onderwijsontwikkeling zijn er voor het academiejaar 2007-2008 enkele opmerkelijke resultaten.

CONCEIVE DESIGN IMPLEMENT OPERATE. In de Hogeschool Gent zijn heel wat inspanningen geleverd inzake onderwijsontwikkeling. Zo is er de implementatie van de CDIO-principes (Conceive, Design, Implement, Operate) in sommige curricula van Hogeschool Gent Technologie en Hogeschool Gent Toegepaste Ingenieurswetenschappen. Beide departementen organiseerden in 2008 samen trouwens de internationale CDIO-conferentie.

DIDACTISCHE WERKVORMEN. In het kader van onderwijsprofessionalisering en docentencoaching stelde men in Hogeschool Gent Sociaal-Agogisch Werk een online werkcahier op betreffende didactische werkvormen en evaluatie.

CVO. In Hogeschool Gent Handelswetenschappen en Bestuurskunde werd volop de kaart getrokken van het ontwikkelen van de ondernemerszin bij de studenten. Hiertoe werd een Centrum voor Ondernemen opgericht.

DUURZAAMHEID. Hogeschool Gent Bedrijfsmanagement Mercator liet zich opmerken door de introductie van 'duurzaamheid' in het curriculum van alle afstudeerrichtingen en de deelname aan een groot aantal externe business-spelen in het kader van de te realiseren curriculumcompetenties. Ook de deelname van Hogeschool Gent Bedrijfskunde Aalst aan dergelijke praktijkgerichte activiteiten is vermeldenswaard.

SMALL BUSINESS PROJECTS. Inzake onderwijsvernieuwing valt ook de aanhoudende aandacht te vermelden voor het opzetten van Small Business Projects (SBP) in samenwerking met de vzw Vlaamse Jonge Ondernemingen (Vlajo). De integratie van dergelijke projecten in het curriculum is een concretisering van competentiegerichte werkvormen en versterkt het ondernemend vermogen van de studenten.

ONDERZOEKSMIDDELEN

	2005	2006	2007	2008
Academiseringsmiddelen	1.913.871	2.301.408	4.019.306	4.406.169
PWO-middelen	905.878	1.087.050	1.087.130	1.147.450
Internationale projecten	142.867	194.180	146.481	96.347
Nationale projecten	1.991.703	1.983.514	1.929.189	2.366.638
Inkomsten uit defiscalisering voor onderzoekers	667.876	816.290	1.174.548	1.535.480
Raming loonkost van de onderzoeksopdracht van het personeel op de basisfinanciering	1.320.300	1.782.000	2.567.968	3.444.853
TOTALE BUDGET VOOR ONDERZOEK	6.942.495	8.164.442	10.924.622	12.996.937

ONDERZOEKSPOTENTIEEL AAN DE HOGESCHOOL GENT VOOR DE PERIODE 2004 - 2008 (UITGEDRUKT IN AANTAL PERSONEELSLEDEN)

	2004	2005	2006	2007	2008
Doctorandi in de Hogeschool Gent	45	46	74	90	118
Onderzoekers betrokken bij projecten <i>(inclusief doctores met onderzoeksopdracht, exclusief doctorandi)</i>	155	198	199	203	244
Totaal personeelsleden met onderzoeksopdracht	200	244	270	341	414
Jaarlijks groeipercentage (%)		22	10,7	26,6	21,4

Onderzoek

In 2008 profileerde de Hogeschool Gent zich opnieuw als een kennisinstelling waarbinnen het onderzoeksgebeuren steeds belangrijker wordt. Het verhogen van zowel de kwantiteit als de kwaliteit van haar onderzoekspotentieel is voor de Hogeschool Gent prioritair.

1. ONDERZOEKSBUDGET

In 2008 bedroeg het onderzoeksbudget van de Hogeschool Gent ongeveer 13 miljoen euro. Dat is 2 miljoen meer dan in 2007.

2. ONDERZOEKERS

In 2008 waren gemiddeld 414 onderzoekers aan de Hogeschool Gent betrokken bij onderzoek. De stijging van het aantal onderzoekers ten opzichte van de vorige jaren illustreert het toenemende belang van het onderzoek aan de Hogeschool Gent.

3. COMPETENTIEPOLEN EN ONDERZOEKSCENTRA

Competentiepolen en strategische onderzoekscentra zijn strategische kennisokkels in Vlaanderen voor de innovatie van Vlaamse bedrijfssegmenten. De activiteiten zijn in de eerste plaats gericht op collectief onderzoek en/of de verspreiding van kennis. Ze passen in het algemene concept van 'open innovatie', dat afstapt van het idee dat alle kennis of onderzoeksactiviteiten in het kader van innovatie in een bedrijf in eigen 'bezit' moeten zijn. De Hogeschool Gent participeert hierin actief door deelname aan en samenwerking met verschillende initiatieven.

FLANDERS' DRIVE. Flanders' DRIVE is het innovatieplatform voor de product- en procesontwikkeling in de Vlaamse voertuigindustrie en is ontstaan uit de behoefte aan versteviging van de concurrentiepositie op Europees vlak en op wereldvlak. De belangrijkste troef van het netwerk is de samenwerking tussen de vennoten, waarbij het uitwisselen, overdragen en uitbouwen van technologische kennis centraal staat. Dit kennisnetwerk telt momenteel 166 vennoten.

FLANDERS' FOOD. Flanders' FOOD is een kennis- en innovatiecentrum voor de voedingsindustrie met 193 leden. De voornaamste doelstelling van het netwerk is om het innovatieproces in de voedingssector te versterken, te verbreden en te verdiepen via kennisontwikkeling, kennisverspreiding en valorisatie van kennis en expertise. Hogeschool Gent Biowetenschappen en Landschapsarchitectuur is partner in vier Flanders' FOOD-projecten.

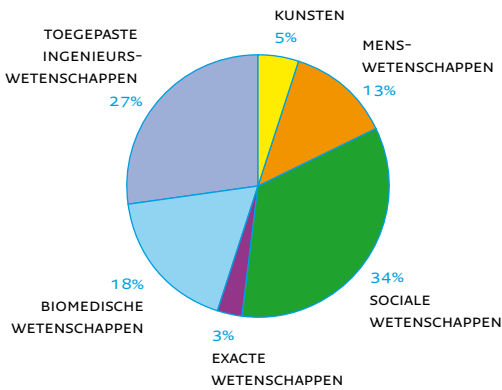
FOOD2KNOW. Om een geïntegreerde en multidisciplinaire aanpak van innovatiegedreven onderzoeksvragen in de voedingsindustrie mogelijk te maken, heeft de Universiteit Gent het excellentiecentrum Food2Know opgericht. Dit Interfacultair centrum levensmiddelenwetenschappen, voeding en gezondheid groepeerd 35 onderzoeksgroepen, verspreid over vijf faculteiten van de Universiteit Gent, het ILVO en de Hogeschool Gent.

**DOCTORANDI IN DE VERSCHILLENDE STUDIEGEBIEDEN IN DE PERIODE 2003-2008
(UITGEDRUKT IN AANTAL PERSONEELSLEDEN)**

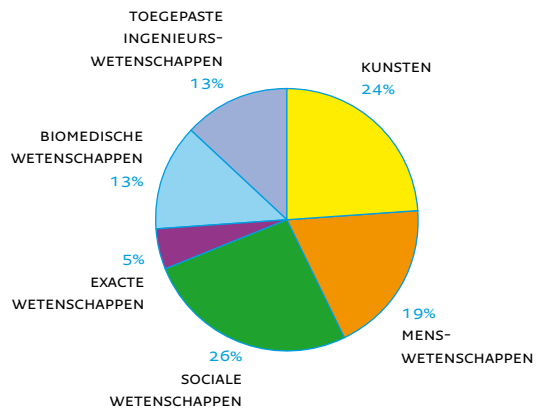
STUDIEGEBIED	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Kunsten	4	6	6	17	25	29
Bedrijfskunde en -management	0	0	0	0	1	3
Handelswetenschappen en bestuurskunde	2	6	6	15	15	23
Vertaalkunde	4	8	11	15	18	22
Toegepaste ingenieurswetenschappen	4	16	16	14	18	23
Biowetenschappen	1	7	6	9	9	11
Lerarenopleiding	0	0	0	0	0	1
Sociale wetenschappen	1	1	1	2	2	2
Gezondheidszorg	0	0	0	2	2	4
TOTAAL	16	44	46	74	90	118

CLASSIFICATIE ONDERZOEKSPROJECTEN

• **ONDERZOEKSPROJECTEN**



• **DOCTORAATSPROJECTEN**

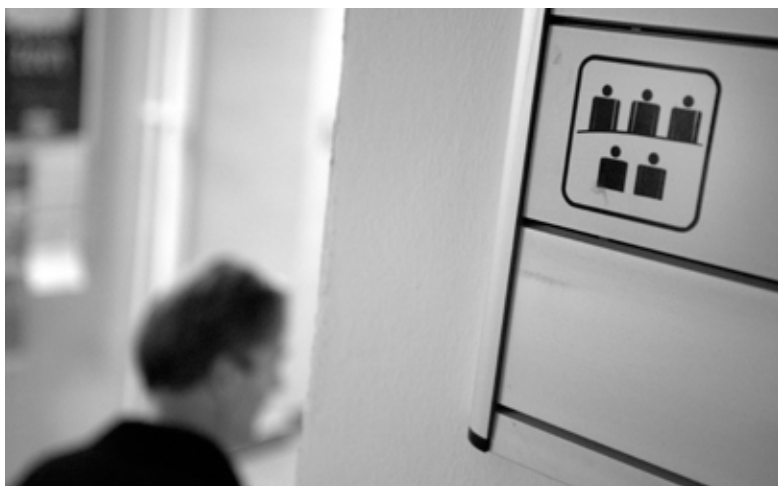


FLANDERS INSHAPE. Flanders InShape stimuleert en adviseert bedrijven rond productontwikkeling en industrieel design. De werking van Flanders InShape omvat zowel collectieve en individuele dienstverlening als onderzoeksprojecten.

INTERDISCIPLINAIR INSTITUUT VOOR BREEDBAND TECHNOLOGIE (IBBT). Het IBBT (Interdisciplinair Instituut voor Breedband Technologie) is een onafhankelijke onderzoeksinstelling die in opdracht van de Vlaamse overheid innovatie binnen ICT stimuleert. Het is een virtuele onderzoeksinstelling die een aantal universitaire consortia omvat. Onderzoekers van Hogeschool Gent Gezondheidszorg Vesalius nemen deel aan de 'proof of concept' binnen het IBBT-project ACKNOWLEDGE.

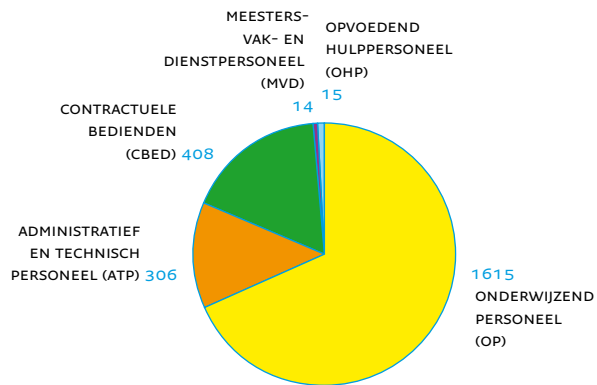
4. WETENSCHAPSCOMMUNICATIE

In het werkjaar 2008 werd gefocust op de lopende projecten en acties, de verdere uitbouw van de cel wetenschapscommunicatie op associatieniveau en het verder sensibiliseren van onderzoekers inzake wetenschapscommunicatie. Zo werkte de expertisecel van de Hogeschool Gent mee aan het beleidsplan Wetenschapscommunicatie AUGent 2008-2011 en het Werkplan Wetenschapscommunicatie AUGent 2008.



PERSONEELSKOSTEN

LONEN BETAALD VIA DEPARTEMENT ONDERWIJS (€)	67.973,29
Administratief en technisch personeel	9.926,98
Onderwijzend personeel	54.676,48
Opvoedend hulppersoneel	457.175,00
Gastprofessoren	2.912.651,00
LONEN BETAALD VIA HOGESCHOOL GENT (€)	10.837.698,00
Administratief en technisch personeel	78.449,00
Onderwijzend personeel	237.673,00
Opvoedend hulppersoneel	3.164,00
Gastprofessoren	229.978,00
Contractuelen	10.288.434,00
TOTAAL	78.810.989,00



OVERZICHT PER CATEGORIE

Personeel

Talent volop de ruimte geven, investeren in professionalisme en excellentie en een ideale voedingsbodem bieden voor onderzoek, dienstverlening en kwalitatief hoogstaand onderwijs. Dat is de kern van ons personeelsbeleid. Daarom besteedt de Hogeschool Gent aandacht aan een loopbaan met ontplooiingsmogelijkheden, opleiding, onthaal van nieuwe medewerkers, ... Maar een job is meer dan werken alleen, we hechten dan ook veel belang aan het welzijn van al onze werknemers.

DE CIJFERS. In 2008 werkten er aan de Hogeschool Gent gemiddeld 1997 personeelsleden, van wie 65,4 % voltijds.

MANNEN EN VROUWEN. De verdeling tussen mannen en vrouwen is relatief gelijk met 52% vrouwen en 48% mannen.

LEEFTIJDSTRUCTUUR. In 2008 was 39 % van alle personeelsleden ouder dan 45 jaar. Dit betekent een daling met 4 % ten opzichte van 2007. Het percentage onderwijzend personeel ouder dan 45 daalde ten opzichte van 2007 met 5 % en steeg ten opzichte van 2006 met 1,78 %.

In de categorie administratief personeel steeg het percentage ouder dan 45 jaar lichtjes met 0,45 % naar 27,45 %. De gemiddelde leeftijd is het laagst bij de contractuele bedienden: in die categorie is ongeveer 63 % jonger dan 40 jaar.

VORMING, TRAINING EN OPLEIDING. In de begroting 2008 werd € 384.630 opgenomen voor opleiding en vorming van het personeel van de Hogeschool Gent. De subsidies toegekend door de Vlaamse Gemeenschap zijn een bijdrage in de kosten voor de organisatie van nieuwe opleidings- en vormingsinitiatieven voor het personeel.

In 2007-2008 werd voor een totaal van € 145.205 gespendeerd aan nieuwe opleidings- en vormingsinitiatieven. Uit de jaarrekening blijkt dat er in totaal € 474.437 aan opleidingen en vormingen werd besteed.

STEUNPUNT PERSONEELSZORG. Het steunpunt Personeelszorg is opgestart in maart 2007 en heeft intussen een structurele plaats gekregen in de werking van de Hogeschool Gent. De meldingen en vragen die er ter sprake komen hebben te maken met spanningen, conflicten en sfeer op de werkvloer; persoonlijke problemen, familiale problemen en communicatieproblemen, financiële en administratieve vragen of problemen; vraag naar hulp bij ziekte en arbeidsongevallen, meldingen van pesterijen, geweld en ongewenst seksueel gedrag.

De aanvragen worden zowel preventief als curatief behandeld. Preventief worden de vragen gebufferd door opvang, een luisterend oor te bieden en informatie en advies te verstrekken. Curatief worden de aanvragen geredigeerd door begeleiding, bemiddeling en opvolging.

Het steunpunt Personeelszorg houdt zich sinds 2008 actief bezig met de opvolging van langdurige zieken. In 2008 werd ook een leidraad ontwikkeld voor leidinggevendenden over hoe kan worden omgegaan met alcohol en druggebruik.

INKOMSTEN UIT DIENSTVERLENING

DEPARTEMENTEN	NIET				TOTAAL
	GETARIFEERDE DIENST- VERLENING	GETARIFEERDE DIENST- VERLENING	CONTRACT- ONDERWIJS	STUDIE- DAGEN	
DEPARTEMENTEN	769.902	505.856	170.733	179.490	1.625.981
CONS	0	1.811	0	0	1.811
KASK	18.525	0	30.500	0	49.025
BEST	0	195	4.203	165	4.563
BINF	0	0	1.172	0	1.172
BMER	16.933	23.406	15.678	640	56.657
HABE	5.000	122.098	1.914	78.641	207.653
VETO	27.642	3.094	3.978	7.040	41.754
BIOT	168.374	51.523	2.505	4.106	226.508
INWE	429.118	162.035	54.267	51.538	696.958
TECH	33.727	10.169	35.318	2.110	81.324
LERA	63	0	0	6.593	6.656
SOAG	4.991	67.965	10.872	15.158	98.986
VESA	0	27.075	0	13.499	40.574
Centrale diensten	0	72.341	895	3.150	76.386
HoGent overhead*	65.530	36.485	10.324	0	112.339
TOTAAL	769.902	578.197	171.628	182.640	1.702.367

* overhead voor algemene beheerskosten en centrale exploitatiekosten van 10 % wordt niet bij de inkomsten van de departementen gerekend.

Dienstverlening

Zowel het onderwijs als het voornamelijk toegepast onderzoek aan de Hogeschool Gent zijn vrij sterk georiënteerd op het professionele werkveld. Hierdoor is de hogeschool een kenniscentrum met een ruim aanbod aan onmiddellijk toepasbare expertise binnen een ruim gamma aan disciplines. Deze expertise kan worden ingezet voor de maatschappelijke of wetenschappelijke dienstverlening aan derden. Door de groeiende belangrijkheid van onderzoek en het stijgende onderzoekspotentieel aan de hogeschool stijgt ook het aanbod en de capaciteit voor deze dienstverlening.

De Hogeschool Gent streeft ernaar zich te profileren als een laagdrempelig kenniscentrum dat zich in de directe omgeving van het regionaal socio-economisch weefsel bevindt en dat als het ware 'op afroep' de gevraagde kennis kan produceren en toepassen. Bijzondere aandacht gaat hierbij zeker naar de KMO's en de ondersteuning bij hun innovatieproces. De Hogeschool Gent is een door de Vlaamse Overheid erkende dienstverlener, zodat kleine en middelgrote ondernemingen er opleiding en kennis kunnen aankopen.

Een effectieve en efficiënte doorstroom van de expertise en de onderzoeksresultaten verhogen de economische en maatschappelijke welvaart van de regio. Hiertoe heeft de Hogeschool Gent in 2008 een aantal acties ondernomen, zowel met Unizo, VOKA als het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen om de structurele banden met deze intermediaire organisaties verder uit te bouwen.

Bij deze gelegenheden stonden de KMO's centraal en werd de rol die de Hogeschool Gent kan spelen in hun innovatieproces benadrukt. Tijdens de 'innovatiemarkt', die samen met Unizo en het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen werd georganiseerd, konden een honderdtal bedrijven kennismaken met de expertise van een aantal onderzoekers van de hogeschool.

Andere initiatieven waren onder andere de participatie aan ontbijtsessies (Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen), deelname aan het Voka Plato-project rond innovatie en lidmaatschap van de stuurgroep van de KMO-contactwerking van Unizo. Verder werd de Hogeschool Gent partner van Gent BC (Gent Big in Creativity). Gent BC is een netwerk dat technologisch ondernemerschap en technologische innovatie in de Gentse kennisregio wil stimuleren.

Kunsten

De Hogeschool Gent draagt, via haar departementen Koninklijke Academie voor Schone Kunsten (KASK) en Conservatorium, actief bij tot de beoefening en ontwikkeling van de kunsten. Hogeschool Gent Conservatorium en Hogeschool Gent KASK leiden studenten op tot professionele beeldende kunstenaars, filmmakers, fotografen, vormgevers, componisten, theatermakers en acteurs, uitvoerende of scheppende musici, instrumentenbouwers en tot creatieve onderzoekers die de grenzen van de eigen professionele codes in vraag stellen en verleggen. Beide departementen doen dit vanuit een traditie van meer dan 250 jaar. Ze zijn belangrijke culturele actoren in de kunstwereld waar zowel studenten, docenten als alumni prominente plaatsen innemen, en dit zowel op stedelijk (Gent), regionaal (Vlaams), nationaal (Belgisch) als Europees vlak.

1. KUNSTENBIBLIOTHEEK

Een belangrijke stap in de creatie van een stimulerende werkomgeving voor kunstenaars en kunststudenten is de verhuizing en uitbreiding van de conservatoriumbibliotheek. De nieuwbouw- en restauratiewerken op de Bijlokecampus zullen er bovendien toe leiden dat Hogeschool Gent KASK in 2010 over een professionele tentoonstellingsinfrastructuur beschikt voor artistieke producties (film, performance, lezingen, tentoonstelling, ...).

2. WWWCOMMUNICATIE

De KASK-website (www.kask.be) en de digitale nieuwsbrief werden in 2008 verder ontwikkeld als communicatiemiddel voor de artistieke en theoretische projecten. In de loop van 2008 werd de nieuwsbrief nog verder geprofessionaliseerd en gestroomlijnd.

Momenteel werkt Harold Vergucht, verantwoordelijk voor het web-design, aan een nieuwe website voor Hogeschool Gent KASK, waarvan een eerste versie klaar zal zijn in september 2009. Deze nieuwe website zal op termijn ook zorgen voor een betere doorstroming naar de professionele sector, o.a. aan de hand van een uitgebreid portfolioarchief van de studenten.

3. A PRIOR

Het internationale tijdschrift voor actuele kunst A Prior Magazine wordt uitgegeven door Hogeschool Gent KASK in samenwerking met de vzw Mark. In 2008 verschenen twee edities van het tijdschrift en werd er een panelgesprek georganiseerd in de Brusselse Beursschouwburg.

4. ONDERZOEK

Het Conservatorium startte in 2008 een onderzoek op naar de ontwikkeling van eigentijdse expressiemiddelen (hardware / instrumenten / software) in relatie met eigentijdse compositietechnieken en de toepassing ervan in een eigentijdse muziekpraktijk. Het onderzoek betreft een verdere ontwikkeling van een wetenschappelijk technisch instrumentarium, gesteund door geavanceerde technologieën en gelinkt aan de nieuwste inzichten in behandeling en organisatie van toonmateriaal, bij uitstek gericht op microtonale muziek.







Er werd in 2008 een overzicht van onderzoeksprojecten in de audiovisuele kunsten, beeldende kunsten en interieurvormgeving gepubliceerd, met als titel 'Onderzoeksprojecten in/over de kunsten - Associatie Universiteit Gent 2008'. Deze publicatie werd uitgegeven door de Universiteit Gent, het departement Conservatorium en KASK van de Hogeschool Gent, in samenwerking met het Interdisciplinair Centrum voor Kritiek en Actualiteit van de Hogeschool Gent. Een volledig overzicht van de onderzoeksprojecten is ook te vinden op www.kask.be/index.php?/onderzoek/onderzoeksprojecten.

5. TOONMOMENTEN EN CONCERTEN

Zowel in Hogeschool Gent KASK als Hogeschool Gent Conservatorium vormen toonmomenten en concerten in de loop van het academiejaar een essentieel onderdeel van het pedagogisch gebeuren. Het artistiek werk van docenten, onderzoekers en alumni reflecteert enerzijds dikwijls het resultaat van het pedagogisch proces, anderzijds is het een inspiratiebron voor de pedagogiek.

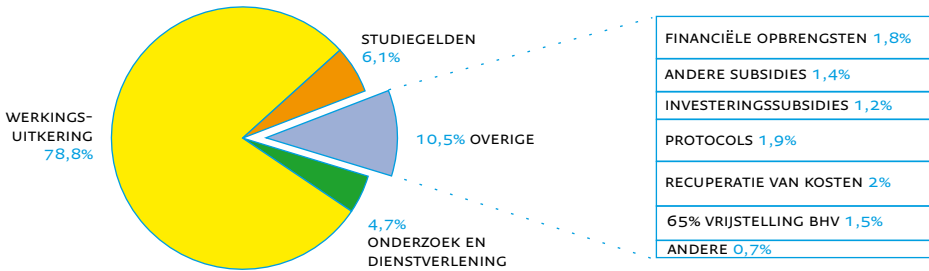
- Tijdens het Filmfestival van Vlaanderen Gent 2008 organiseerde Hogeschool Gent KASK in samenwerking met het Filmfestival het jaarlijkse seminarie over filmmuziek en animatiefilm. Er vond een masterclass plaats door de gerenommeerde componist Gabriel Yared over filmmuziek aan het Conservatorium en een seminarie animatiefilm aan Hogeschool Gent KASK.
- In het kader van de samenwerking met het Fotomuseum Antwerpen mocht Thomas Janssens de jaarlijkse prijs van het Fotomuseum t.w.v. € 5000 in ontvangst nemen.
- Binnen het opleidingsonderdeel Kunst in het Werkveld werkten masterstudenten van Hogeschool Gent KASK in diverse culturele instellingen, kregen ze opdrachten voor de Vlaamse Overheid, Eén, Canvas en Klara of werkten ze in ateliers van diverse kunstenaars.
- Hogeschool Gent KASK, Sint-Lucas Beeldende Kunst Gent en het SMAK werken samen in het project Young Artists (selected by). Een onafhankelijke curator selecteert voor dit project kunstenaars die de laatste drie jaar aan beide kunsthogescholen afstudeerden. In 2008 werd Kathrin Ginsberg uitgenodigd voor de selectie en begeleiding van het project. Verschillende alumni van Hogeschool Gent KASK werden geselecteerd.
- Als Belgische partner van het internationale OneMinutesFestival, organiseert Hogeschool Gent KASK jaarlijks een filmcompetitie onder de titel OneMinutes Belgian Open.
- In 2008 fungeerde Hogeschool Gent KASK ook als culturele partner voor Film-Plateau, de universitaire filmclub van de Universiteit Gent, en verzorgde zij mee het programma.
- Hogeschool Gent Conservatorium onderhoudt bevoorrechte relaties, vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, met Muzikon vzw.
- In 2008 heeft Hogeschool Gent KASK samengewerkt met de vzw KuS. KuS (KunstenSite) wil projecten op het vlak van beeldende en audiovisuele kunsten en vormgeving binnen de Bijlokesite bevorderen en ondersteunen. De vzw laat zich daarbij inspireren door de visie op kunst en vormgeving zoals die leeft binnen Hogeschool Gent KASK.

Financieel beleid

1. MIDDELEN IN 2008: 105,6 MILJOEN EURO

De werkingsuitkering toegekend door de Vlaamse overheid maakt de hoofdmoot uit van de inkomsten. Daarnaast genereren de decretale opdrachten van de hogeschool in zijn geheel 12,3 % aan inkomsten.

MIDDELEN

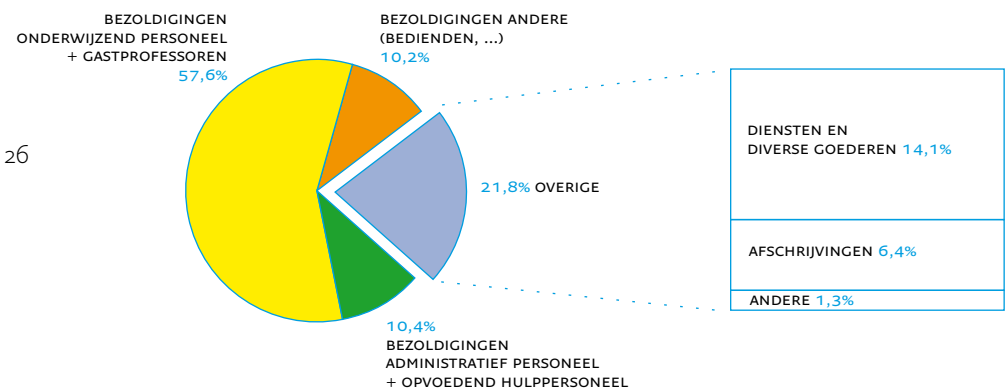


2. KOSTEN IN 2008: 100,7 MILJOEN EURO

De belangrijkste kost wordt gevormd door de bezoldigingen: 78,2 % of 78,8 miljoen euro. Een stijging van 10,9 % tijdens de periode 2006-2008 is te verklaren door de indexaanpassingen en door een stijging in het personeelsbestand.

Bij de kosten voor diensten en diverse goederen (14,2 miljoen euro) ging 43 % naar infrastructuur terwijl 33 % ervan betrekking heeft op de werking van de departementen (didactisch materiaal, publiciteit, ...).

KOSTEN



3. JAARREKENING

RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2008

BOEKJAAR:	2008	2007
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	103.625.167	98.315.728
Omzet	94.021.863	89.868.740
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	4.483.249	4.038.625
Andere bedrijfsopbrengsten	5.120.055	4.408.363
BEDRIJFSKOSTEN	(-) (100.722.746)	(94.184.486)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.505.525	1.494.337
Diensten en diverse goederen	14.175.808	12.597.472
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	78.811.712	72.715.035
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	6.460.285	6.329.967
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	55.485	50.211
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(396.714)	855.740
Andere bedrijfskosten	110.644	141.724
BEDRIJFSWINST	(+) 2.902.421	4.131.243
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	1.872.945	1.609.605
Opbrengsten uit vlottende activa	1.869.663	1.606.930
Andere financiële opbrengsten	3.282	2.675
FINANCIËLE KOSTEN	(-) (2.847)	(85.057)
Kosten van schulden	35	0
Andere financiële kosten	2.812	85.057
WINST UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	(+) 4.772.519	5.655.791
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	45.746	58.285
UITZONDERLIJKE KOSTEN	(-) (2)	(7.386)
WINST VAN HET BOEKJAAR	4.818.262	5.706.691
VERLIES VAN HET BOEKJAAR	(-) 0	0

3. JAARREKENING

BALANS ACTIVA OP 31 DECEMBER 2008

BOEKJAAR:	2008	2007
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	78.450.293	54.947.081
Immateriële vaste activa	174.979	164.609
Materiële vaste activa	78.213.951	54.721.108
<i>Terreinen en gebouwen</i>	28.882.159	26.409.381
<i>Installaties, machines en uitrusting</i>	9.634.767	9.288.387
<i>Meubilair en rollend materieel</i>	2.772.157	2.522.682
<i>Overige materiële vaste activa</i>	366.516	68.688
<i>Activa in aanbouw en voortuitbetalingen</i>	36.558.352	16.431.970
Financiële vaste activa	61.364	61.364
<i>Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</i>	61.364	61.364
Deelnemingen	61.364	61.364
VLOTTENDE ACTIVA	58.780.822	68.516.420
Vorraden en bestellingen in uitvoering	9.970	8.963
Vorderingen op ten hoogste één jaar	4.993.687	6.313.627
<i>Handelsvorderingen</i>	4.257.100	3.981.794
<i>Overige vorderingen</i>	736.586	2.331.834
Geldbeleggingen	41.849.592	47.400.486
Liquide middelen	1.767.443	6.450.941
Overlopende rekeningen	10.160.130	8.342.403
TOTAAL DER ACTIVA	137.231.115	123.463.501

3. JAARREKENING

BALANS PASSIVA OP 31 DECEMBER 2008

BOEKJAAR:	2008	2007
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	107.946.463	98.256.359
Fondsen van de vereniging	10.421.882	10.421.882
Bestemde fondsen	15.611.646	0
Overgedragen winst	49.691.408	60.484.791
Kapitaalsubsidies	32.221.528	27.349.686
VOORZIENINGEN	3.355.280	3.751.994
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.355.280	3.751.994
SCHULDEN	25.929.371	21.455.148
Schulden op meer dan één jaar	1.750.000	2.100.000
<i>Handelsschulden</i>	1.750.000	2.100.000
Schulden op ten hoogste één jaar	18.965.308	14.595.121
<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	350.000	350.000
<i>Handelsschulden</i>	7.962.750	5.711.790
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	10.452.990	8.403.962
<i>Andere schulden</i>	199.568	129.369
Overlopende rekeningen	5.214.063	4.760.027
TOTAAL DER PASSIVA	137.231.115	123.463.501

Who's who?

VOORZITTER

Frans Verheeke

ALGEMEEN DIRECTEUR

Robert Hoogewijs

DEPARTEMENTSHOOFDEN

CONSERVATORIUM

Jan Rispens

KONINKLIJKE ACADEMIE

VOOR SCHONE KUNSTEN

Wim De Temmerman

BEDRIJFSKUNDE AALST

Jozef De Ridder

BEDRIJFSINFORMATIE

Anita Bernard

BEDRIJFSMANAGEMENT

MERCATOR

Eddy Van Rompaeye

(vanaf 1 april 2009)

HANDELSWETENSCHAPPEN

EN BESTUURSKUNDE

Ludo Peferoen

VERTAALKUNDE

Rita Godijns

BIOWETENSCHAPPEN EN

LANDSCHAPSARCHITECTUUR

Paul Van Assche

TOEGEPASTE

INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Marc Vanhaelst

TECHNOLOGIE

Patrick Steelandt

LERARENOPLEIDING

LEDEGANCK

Gilbert Van den Abbeele

SOCIAAL-AGOGISCH WERK

Maurice Walgraeve

GEZONDHEIDSZORG VESALIUS

Anne Van Winkel

ADRESSEN DEPARTEMENTEN

CONSERVATORIUM

Campus Conservatorium
Hoogpoort 64, 9000 Gent
T 09 269 20 00

KONINKLIJKE ACADEMIE VOOR SCHONE KUNSTEN KASK

Campus Bijloke
J. Kluyskensstraat 2, 9000 Gent
T 09 266 08 00

BEDRIJFSKUNDE AALST

Campus Aalst
Arbeidstraat 14, 9300 Aalst
T 053 73 07 00

BEDRIJFSINFORMATIE

Campus Schoonmeersen
Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent
T 09 243 87 87 | 09 242 42 42

BEDRIJFSMANAGEMENT MERCATOR

Campus Mercator
Henleykaai 84, 9000 Gent
T 09 267 11 00

HANDELSWETENSCHAPPEN EN BESTUURSKUNDE

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
T 09 242 42 42 | 09 242 42 02

VERTAALKUNDE

Campus Mercator
Groot-Brittanniëlaan 45, 9000 Gent
T 09 224 97 00

BIOWETENSCHAPPEN EN LANDSCHAPSARCHITECTUUR

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
T 09 242 42 42 | 09 243 87 87
Campus Melle

Brusselsesteenweg 161, 9090 Melle
T 09 210 45 00

TOEGEPASTE INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Campus Schoonmeersen
Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent
T 09 243 87 87

TECHNOLOGIE

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
T 09 242 42 42

LERARENOPLEIDING LEDEGANCK

Campus Ledeganck
K.L. Ledeganckstraat 8, 9000 Gent
T 09 243 93 50

SOCIAAL-AGOGISCH WERK

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 362, 9000 Gent
T 09 242 42 82

GEZONDHEIDSZORG VESALIUS

Campus Vesalius
Keramiekstraat 80, 9000 Gent
T 09 321 21 10

CENTRALE ZETEL

Kortrijksesteenweg 14, 9000 Gent
T 09 243 33 33



fictie